

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Учётно-финансовый факультет
Кафедра экономической теории

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ И РИСКОВ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа магистратуры
Направление подготовки	38.04.01 Экономика
Направленность (профиль) образовательной программы	Экономическая теория
Квалификация	Магистр
Форма обучения	Очная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Управление проектами в условиях неопределенности и рисков»** для обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (Профиль: Экономическая теория) составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «11» августа 2020 г. № 939, Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры экономической теории,
канд. экон. наук, доцент

А.Н. Химченко

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономической теории.
Протокол от 14.04.2025 г. № 8а

Заведующий кафедрой

Л. И. Дмитриченко

СОГЛАСОВАНО:

Декан учетно-финансового факультета
16.04.2025 г.

Н. В. Алексеенко

Учебно-методическая комиссия учетно-финансового факультета.
Протокол от 15.04.2025 г. № 6.

Председатель

А. А. Блажевич

Руководитель основной образовательной
программы, д-р экон. наук, проф.
14.04.2025 г.

Л. И. Дмитриченко

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной: Микроэкономика (продвинутый курс)», «Макроэкономика (продвинутый курс)», «Экономическое оценивание», «Прокьюремент и контрактная система».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее: производственная практика: научно-исследовательская работа (обязательная), Производственная практика: преддипломная практика (обязательная).

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.04.01 Экономика (Профиль: Экономическая теория)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.3.1 Управление проектами в условиях неопределенности и рисков
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	2	1	17	34	-	93	144	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

На основе теоретической подготовки формирование системы практических умений и навыков по использованию принципов, методов и инструментов управления проектами (УП) на всех уровнях экономики, в т. ч. в условиях неопределенности и рисков.

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ
ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ
И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ**

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ПК-4. Способен обеспечивать общеорганизационную и финансово-экономическую подготовку инвестиционного проекта	ПК-4.1. Разрабатывает финансово-экономические проекты, а так же владеет навыками документального оформления решений в управлении инвестиционной деятельностью организации	ПК-4.1.1. Знает принципы и методы организации проектирования; ПК-4.1.2. Умеет определять подходы к финансово-экономической подготовке проекта ПК-4.1.3. Аргументированно выбирает эффективные проекты

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Вопросы темы
1. Программы и проекты как средства решения управленческих задач	1.1. Программы, проекты и задачи 1.2. Основные характеристики проекта 1.3. Жизненный цикл и фазы проекта 1.4. Особенности управления проектами 1.5. Области применения проектного управления
2. Типы и виды проектов	2.1. Принципы классификации проектов 2.2. Проекты, выполняемые коммерческими и государственными предприятиями в рамках контрактов 2.3. Проекты по исследованиям, разработке, инжинирингу 2.4. Строительные и другие проекты по созданию основных средств производства 2.5. Проекты по информационным системам 2.6. Управленческие проекты 2.7. Мультипроекты
3. Выбор проектов и оценка их эффективности	3.1. Критерии отбора приоритетных проектов 3.2. Показатели экономической эффективности проектов (на примере инвестиционного проекта)
4. Составление сметы и бюджета проекта	4.1. Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта 4.2. Возрастание издержек проекта 4.3. Особенности сметы для различных фаз проекта 4.4. Бюджетирование проекта: основные понятия 4.5. Бюджет затрат на рабочую силу 4.6. Бюджеты производственных затрат и закупок 4.7. Дополнительные статьи бюджета 4.8. Контроль исполнения бюджета
5. Сущностная характеристика понятий риска и неопределенности	5.1. Понятие, экономическое содержание риска и неопределенности в инвестиционном проектировании 5.2. Сущность и причины неопределенности. Обусловленность рисков наличием неопределенности

в контексте управления проектами	5.3. Виды рисков проектной деятельности и факторы, их определяющие
6. Методический инструментарий оценки рисков инвестиционного проекта	6.1. Анализ подходов к идентификации и оценке рисков инвестиционных проектов. Факторы, определяющие выбор методов оценки рисков 6.2. Качественные методы оценки проектных рисков 6.3. Количественные методы оценки проектных рисков
7. Отраслевая специфика оценки проектных рисков и система риск-менеджмента	7.1. Особенности оценки проектных рисков в финансово-кредитной сфере национальной экономики 7.2. Оценка рисков инвестиционных проектов в реальном секторе национальной экономики 7.3. Место риск-менеджмента в системе управления проектами 7.4. Подходы к управлению проектными рисками и снижению неопределенности
8. Окружение проекта	8.1. Ближнее, дальнее и внутреннее окружение проекта 8.2. Комплексное воздействие факторов внешней среды на проект 8.3. Методы исследования внешней среды проекта и его интерпретация
9. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта	9.1. Система стейкхолдеров проекта 9.2. Функции стейкхолдеров проекта 9.3. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 2, семестр – 1

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
1. Программы и проекты как средства решения управленческих задач	1	4		10	15
2. Типы и виды проектов	2	2		10	14
3. Выбор проектов и оценка их эффективности	2	8		11	21
4. Составление сметы и бюджета проекта	2	2		11	15
5. Сущностная характеристика понятий риска и неопределенности в контексте управления проектами	2	4		10	16
6. Методический инструментарий оценки рисков инвестиционного проекта	2	6		11	19
7. Отраслевая специфика оценки проектных рисков и система риск-менеджмента	2	4		10	16
8. Окружение проекта	2	2		10	14
9. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта	2	2		10	14
ИТОГО ПО КУРСУ	17	34	-	93	144

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

1. Программы, проекты и задачи
2. Основные характеристики проекта
3. Жизненный цикл и фазы проекта
4. Особенности управления проектами
5. Области применения проектного управления
6. Принципы классификации проектов
7. Проекты, выполняемые коммерческими и государственными предприятиями в рамках контрактов
8. Критерии отбора приоритетных проектов
9. Показатели экономической эффективности инвестиционного проекта
10. Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта
11. Возрастание издержек проекта
12. Особенности сметы для различных фаз проекта
13. Бюджетирование проекта: основные понятия
14. Контроль исполнения бюджета
15. Понятие, экономическое содержание риска и неопределенности в инвестиционном проектировании
16. Сущность и причины неопределенности. Обусловленность рисков наличием неопределенности
17. Виды рисков проектной деятельности и факторы, их определяющие
18. Анализ подходов к идентификации и оценке рисков инвестиционных проектов. Факторы, определяющие выбор методов оценки рисков
19. Качественные методы оценки проектных рисков
20. Количественные методы оценки проектных рисков
21. Особенности оценки проектных рисков в финансово-кредитной сфере национальной экономики
22. Оценка рисков инвестиционных проектов в реальном секторе национальной экономики
23. Место риск-менеджмента в системе управления проектами
24. Подходы к управлению проектными рисками и снижению неопределенности
25. Ближнее, дальнее и внутреннее окружение проекта
26. Методы исследования внешней среды проекта и его интерпретация
27. Комплексное воздействие факторов внешней среды на проект
28. Система стейкхолдеров проекта
29. Функции стейкхолдеров проекта
30. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта

7.2. Темы докладов (рефератов)

1. Программы, проекты и задачи
2. Основные характеристики проекта
3. Жизненный цикл и фазы проекта
4. Особенности управления проектами
5. Области применения проектного управления
6. Принципы классификации проектов
7. Проекты, выполняемые коммерческими и государственными предприятиями в рамках контрактов
8. Критерии отбора приоритетных проектов
9. Показатели экономической эффективности инвестиционного проекта

10. Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта
11. Возрастание издержек проекта
12. Особенности сметы для различных фаз проекта
13. Бюджетирование проекта: основные понятия
14. Контроль исполнения бюджета
15. Понятие, экономическое содержание риска и неопределенности в инвестиционном проектировании
16. Сущность и причины неопределенности. Обусловленность рисков наличием неопределенности
17. Виды рисков проектной деятельности и факторы, их определяющие
18. Анализ подходов к идентификации и оценке рисков инвестиционных проектов. Факторы, определяющие выбор методов оценки рисков
19. Качественные методы оценки проектных рисков
20. Количественные методы оценки проектных рисков
21. Особенности оценки проектных рисков в финансово-кредитной сфере национальной экономики
22. Оценка рисков инвестиционных проектов в реальном секторе национальной экономики
23. Место риск-менеджмента в системе управления проектами
24. Подходы к управлению проектными рисками и снижению неопределенности
25. Ближнее, дальнее и внутреннее окружение проекта
26. Методы исследования внешней среды проекта и его интерпретация
27. Комплексное воздействие факторов внешней среды на проект
28. Система стейкхолдеров проекта
29. Функции стейкхолдеров проекта
30. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта

7.3. Образец содержания экзаменационного билета

Экзаменационный билет № n

Теоретическое задание.

1. Программы, проекты и задачи
2. Сущность и причины неопределенности. Обусловленность рисков наличием неопределенности

Практическое задание.

Оценить инвестиционный проект, имеющий следующие параметры: стартовые инвестиции – 6000 д. ед.; период реализации – 3 года; денежный поток 1 год 2000 д. ед., 1200 д. ед., 3000 д. ед.; требуемая ставка доходности (без) – 16%; риск – 10%. *Расчеты осуществить как с учетом риска, так и без него.*

В случае ведения учебного процесса с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, содержание билета может отличаться от приведенного.

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время

проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

8.1. Распределение баллов

Виды работ	Максимальное количество баллов
Организационно-учебная работа в аудитории	30
Самостоятельная работа	20
Контрольные работы	10
ИТОГО	60
Экзамен	40
Общий итог за семестр	100

8.2. Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия по дисциплине «Управление проектами в условиях неопределённости и рисков» проводятся в 8-м учебном корпусе (г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а) университета. Для проведения лекционных и практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя. Выход в Интернет проводной или с использованием Wi-Fi.

Индивидуальные и групповые консультации студентам для проведения самостоятельной работы предоставляются на кафедре экономической теории, находящейся в 8 учебном корпусе (ауд. 412).

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 8-го учебного корпуса (ауд. 105), материально-техническая база учебной лаборатории кафедры «Экономическая теория» (ауд. 407).

В процессе обучения студенты имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине «Управление проектами в условиях неопределённости и рисков», размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования ФГБОУ ВО «ДонГУ». С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Химченко А.Н., Плаксина А.М. Управление проектами в условиях неопределенности и рисков: учебное пособие для магистратуры / А.Н. Химченко, А.М. Плаксина. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 301 с. - Текст: электронный.
2. Химченко А.Н., Плаксина А.М. Управление проектами в условиях неопределенности и рисков: учебно-методическое пособие для магистратуры / А.Н. Химченко, А.М. Плаксина. – Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019. – 142 с. - Текст: электронный.
3. Баганов В.Ю. Управление проектами: учеб. пособие / В.Ю. Баганов. – Иркутск : Изд-во БГУ, 2018. – 152 с. - Текст: электронный.
4. Управление проектами : учеб. пособие / В. И. Денисенко [и др.] ; под ред. д-ра техн. наук, проф. В. И. Денисенко, д-ра экон. наук, проф. Н. М. Филимоновой ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. – 108 с. - Текст: электронный.
5. Беликова, И. П. Основы управления проектами : учебное пособие / И. П. Беликова, О. Н. Федиско. — Ставрополь : СтГАУ, 2020. — 112 с. — Текст: электронный.

10.2. Дополнительная литература

1. Боронина Л.Н. Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л.Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2015. – 112 с. – Текст: непосредственный.
2. Шкурко В.Е. Управление рисками проектов : [учеб. пособие] / В.Е. Шкурко ; [науч. ред. А. В. Гребенкин] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014. – 184 с. – Текст: непосредственный.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
3. Научная электронная библиотека **«КиберЛенинка»:** сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014- . – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
4. Электронно-библиотечная система **«Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://biblio-online.ru> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
6. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.
7. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

8. **Электронный архив ДонГУ:** раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 01.09.2023). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).